



BARMELWEID

GESCHÄFTSBERICHT  
2023

# SCHWERE RUCKSÄCKE LEICHTER MACHEN

Psychische und psychosomatische Erkrankungen nehmen in der Schweiz deutlich zu – gemäss Studien erkrankt jede zweite Person einmal im Leben psychisch. Je früher diese Erkrankungen erkannt werden, desto besser sind sie behandelbar. Mit diesem Wissen im Hinterkopf hat die Barmelweid in Zusammenarbeit mit der SVA Aargau im Frühling 2023 den Online-Ratgeber «Wie schwer ist dein Rucksack?» lanciert. Gleichzeitig ist die Klinik daran, ihr Angebot im Bereich der Psychosomatischen Medizin und Psychotherapie auszubauen: Im November 2023 konnte die Klinik ihr drittes Ambulatorium eröffnen, zudem gibt es ab April 2024 mehr Betten in der Klinik.

*«DER BEDARF AN THERAPIEPLÄTZEN STEIGT,  
DIE WARTELISTEN SIND ZU LANG.»*

*Dr. med Serge Reichlin, CEO*

Konkret gibt es zwölf zusätzliche Plätze für Zusatzversicherte in Haus D – diese sollen etwas Druck aus dem Versorgungssystem nehmen. Dabei bleibt die Klinik ihrem bewährten integrierten, multiprofessionellen und multimodalen Setting treu: Auf der neuen Station werden verschiedene Störungsbilder behandelt, wobei die individuellen Bedürfnisse der Patientinnen und Patienten stets im Mittelpunkt stehen. Zentral in der Therapie sind die persönliche Entwicklung und das Erleben neuer, ermutigender Erfahrungen.

## **Fachkräftemangel mit Aus- und Weiterbildung entgegensteuern**

Ausbauen bedeutet auch mehr Mitarbeitende finden – in der nach wie vor angespannten Lage gestaltet sich dies anspruchsvoll. Hier setzt die Barmelweid auch auf die eigene Ausbildung: Seit vielen Jahren werden Fachkräfte in der Pflege gezielt inhouse ausgebildet sowie in ihrer externen Aus- und Weiterbildung unterstützt. Zurzeit sind 59 Personen auf der Barmelweid in der Pflege tätig, die sich in der Aus- und Weiterbildung befinden.

## Angestrebtes Ziel knapp verfehlt

2023 konnte die Barmelweid so viele Pflgetage wie nie zuvor verzeichnen und hat damit das Auslastungsziel übertroffen: Die Pflgetage konnten von 94 899 im Jahr 2022 auf 95 869 im Jahr 2023 gesteigert werden, die Auslastung ist 2023 damit auf 97,6 Prozent gestiegen. Trotzdem hat die Barmelweid mit einem Verlust von 0,8 Millionen Franken ihr angestrebtes Ziel für 2023 verfehlt.

Für den Verlust sind vor allem zwei Faktoren verantwortlich: Einerseits die gestiegenen Sachkosten – mit Energie-, Finanzierungs- und Warenkosten – andererseits die höheren Personalkosten, weil die Löhne moderat gewachsen sind und Aushilfskräfte für fehlende Mitarbeitende teuer sind. Gleichzeitig sind die Tarife stagnierend, ein automatischer Teuerungsausgleich fehlt im Tarifierungssystem. Auch eine maximale Auslastung kann diese Entwicklung nicht kompensieren.

Herausforderungen auf verschiedenen Ebenen werden die Barmelweid auch 2024 beschäftigen und die Klinik dazu ansprechen, neue Wege zu beschreiten, mutige und kreative Lösungen zu finden und flexibel zu agieren – damit die Patientinnen und Patienten jederzeit optimal versorgt bleiben.

Wir danken unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sehr herzlich, die diesen Weg mit uns beschreiten.

*Dr. med. Serge Reichlin*  
CEO

*Dr. Daniel Heller*  
Präsident Verwaltungsrat



Exzellenz durch

# AUS- UND WEITERBILDUNG IN DER PFLEGE

**Marcus Meyer**  
Co-Team-Leiter

**Sara Meier**  
Dipl. Pflegefachfrau



**Gabriela Löwe**  
Berufsbildnerin  
und Teamleiterin

**Aldjana Mehmedagic**  
Fachangestellte Gesundheit

**Gabi Borner**  
Abteilungsleiterin

**Sabrina Kaufmann**  
Berufsbildnerin



**Ana Wernli**  
Assistentin Gesundheit  
und Soziales

**Monika Berger**  
Pflegedienstleiterin

Optimale Versorgung durch

# AUSBAU DER PSYCHOSOMATISCHEN MEDIZIN UND PSYCHOTHERAPIE

**Jana Studer**  
Psychologin

**Fabienne Erdin**  
Sozialarbeiterin

**Zeljko Obradovic**  
Oberarzt, Facharzt  
Innere Medizin

**Dominique Zehnpfennig**  
Oberärztin, Fachärztin  
für Psychosomatische  
Medizin und Psycho-  
therapie



**Isabel Gretler**  
Tanz- und Bewegungstherapeutin

**Jörg Schumann**  
Leiter Ergo- und  
Kunsttherapie





**Leon Genton**  
Psychologe

**Slobodan Boricic**  
Oberarzt, Facharzt  
für Psychiatrie und  
Psychotherapie

**Pascal Bärtsch**  
Leiter Musiktherapie

**Markus Müller**  
Oberarzt, Facharzt  
für Psychiatrie und  
Psychotherapie

**Yvonne Koch**  
Kunsttherapeutin



**Michelle von Felten**  
Abteilungsleiterin Pflege

**Helena Vranjes**  
Oberärztin, Fachärztin  
für Psychosomatische  
Medizin und Psycho-  
therapie

**PD Dr. med.  
Joram Ronel**  
Chefarzt

**Vera Labay**  
Leiterin Psychologischer Dienst

# HIGHLIGHTS 2023

## *AMBULATORIUM FRICK: FOKUS AUF SCHWANGERSCHAFT UND GEBURT*

Am 1. November 2023 konnte die Barmelweid in Frick AG ihr drittes Ambulatorium eröffnen, in welchem sie ein breites psychosomatisches und psychiatrisch-psychotherapeutisches Angebot für Patientinnen und Patienten ab 18 Jahren bereitstellt. Neu ist insbesondere die Begleitung und Behandlung von Patientinnen vor, während und nach der Schwangerschaft und rund um die Geburt: Themen sind unter anderem unerfüllter Kinderwunsch, peripartale Depression, Anpassungsstörungen oder Überforderung nach der Geburt.

## *ERNEUTE SW!SS-REHA-ZERTIFIZIERUNG*

Die Barmelweid ist im August 2023 wieder von SW!SS REHA zertifiziert worden – die Klinik konnte alle Zertifikate erneuern und erfüllt sämtliche Qualitätsanforderungen. SW!SS REHA attestiert ihren Mitgliedern herausragende Kompetenzen, hochqualifizierte Arbeitskräfte sowie moderne medizinische Technologie und Infrastruktur. Die Zertifizierung umfasst alle Fachbereiche des Rehabilitationsangebots der Barmelweid: kardiovaskuläre, pulmonale, geriatrische, psychosomatische und internistisch-onkologische Rehabilitation.



*Die Klinik Barmelweid ist 2023 erfolgreich SW!SS-REHA-zertifiziert worden.*

## BARMELWEID KANN LEISTUNGSaufTRÄGE AUSWEITEN

Die Barmelweid konnte 2023 ihre Leistungsaufträge erweitern: Seit Juli 2023 ist sie im Bereich Psychiatrie auch auf der Spitalliste des Kantons Solothurn und kann damit ab 2024 für die Kantone Aargau, Solothurn, Baselland und Basel-Stadt gleichlautende Leistungsaufträge ausweisen – eine Erleichterung für unsere Patientinnen und Patienten in den Nachbarkantonen. In der Rehabilitation und in der Akutsomatik bleiben die bisherigen Leistungsaufträge bestehen. Die Zuteilung der Leistungsaufträge bestärkt die Strategie der Barmelweid, in der Nordwestschweiz möglichst gleichlautende Leistungsaufträge zu erhalten.

## JURAPARK AARGAU UND BARMELWEID GEMEINSAM ENGAGIERT FÜR MENSCH, NATUR UND REGION

Die Barmelweid setzt sich seit vielen Jahren für eine naturnah gepflegte Umgebung, die Förderung der Biodiversität und die Erhaltung von bedrohten Pflanzen und Tieren ein. Seit 1. Juli 2023 arbeitet die Barmelweid neu partnerschaftlich mit dem Jurapark Aargau zusammen. Gemeinsam setzen die beiden Akteure Massnahmen zur Optimierung der Nachhaltigkeit des Betriebs auf der Barmelweid um, im Zentrum stehen die Bereiche «Natur, Landschaft und Umwelt», «Regionalität, Gesellschaft, Kommunikation und Kultur» sowie «Innovation und Forschung».



*Manfred Hofmann, Leiter Services, und Anna Hoyer, Co-Geschäftsleiterin  
Jurapark Aargau.*

## NATURPARK BARMELWEID AUSGEZEICHNET

Grosse Ehre: Die Barmelweid hat beim «Aargauer Naturpreis» den zweiten Preis in der Kategorie «Lokal» gewonnen – dies für das Projekt «Naturpark Barmelweid». Im Zuge des Neubaus des Hauptgebäudes liess die Barmelweid die 18 Hektaren Klinikumgebung gezielt zu einem Naturpark umgestalten. So finden sich heute unter anderem ein kleiner Föhren- und Birkenwald, Orchideen und eine Streuobstwiese mit alten Blumensorten auf dem Grundstück der Klinik. Dank den lokalen Pflanzenarten haben auf der Barmelweid vorkommende Insekten, Vögel und Amphibien heute wieder mehr Platz zum Leben.



*Der Naturpark Barmelweid hat 2023 den 2. Platz beim Aargauer Naturpreis erreicht.*

**Durchatmen**  
**Aufblühen**  
**Waldbaden**

  
BARMELWEID



**Bei uns passt das alles zusammen.**  
**Passen wir zu dir?**  
Die Spezial- und Rehabilitationsklinik  
im Naturpark.

[jobs.barmelweid.ch](https://jobs.barmelweid.ch)

# BARMELWEID IN KÜRZE

2023

## PFLEGETAGE

Rehabilitation	56437
Psychosomatische Medizin und Psychotherapie	36812
Akutsomatik	2620
<b>Total</b>	<b>95869</b>

## HERKUNFT PATIENTINNEN UND PATIENTEN

AG	2121
BS, BL, SO	1193
Übrige Schweiz	479
<b>Total</b>	<b>3793</b>

## ANZAHL PATIENTINNEN UND PATIENTEN STATIONÄR

Pneumologie	1108
Psychosomatische Medizin und Psychotherapie	785
Kardiovaskuläre Rehabilitation	756
Schlafmedizin	447
Geriatrie	408
Internistische Rehabilitation	289
<b>Total</b>	<b>3793</b>

## ANZAHL PATIENTINNEN UND PATIENTEN AMBULANT

Psychosomatische Medizin und Psychotherapie	2600
Schlafmedizin	1201
Pneumologie	1035
Kardiologie	82
Geriatrie	55
<b>Total</b>	<b>4973</b>

# KENNZAHLEN

KLINIK BARMELWEID AG

## ERFOLGSRECHNUNG

2023

in Tausend  
CHF

2022

in Tausend  
CHF

### ERTRAG

TOTAL ERTRAG	77965	77403
--------------	-------	-------

### AUFWAND

Personalaufwand	-38168	-35930
-----------------	--------	--------

Übriger betrieblicher Aufwand	-40049	-39532
-------------------------------	--------	--------

Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)	-252	1941
--	------	------

Abschreibungen	-543	-697
----------------	------	------

Betriebliches Ergebnis (EBIT)	-795	1244
-------------------------------	------	------

Finanzerfolg	0	-3
--------------	---	----

Ordentliches Ergebnis	-795	1241
-----------------------	------	------

Ausserordentlicher Erfolg	0	0
---------------------------	---	---

<b>Jahresergebnis</b>	<b>-795</b>	<b>1241</b>
-----------------------	-------------	-------------

2023

in Tausend  
CHF

2022

in Tausend  
CHF

## BILANZ per 31. Dezember

### AKTIVEN

Umlaufvermögen	18346	19586
----------------	-------	-------

Anlagevermögen	21564	21419
----------------	-------	-------

Total Aktiven	39910	41005
---------------	-------	-------

### PASSIVEN

Kurzfristige Verbindlichkeiten	5023	5323
--------------------------------	------	------

Langfristige Verbindlichkeiten	0	0
--------------------------------	---	---

<b>Jahresergebnis</b>	<b>-795</b>	<b>1241</b>
-----------------------	-------------	-------------

Eigenkapital	34887	35682
--------------	-------	-------

Total Passiven	39910	41005
----------------	-------	-------

# VERWALTUNGSRAT

Stand 1.1.2024

		seit
Dr. Daniel Heller	Präsident	2001
Dr. Markus Meier	Vizepräsident	2013
Prof. Dr. med. Jörg Leuppi	Mitglied	2013
Daniel Rey	Mitglied	2017
Dieter Weber	Mitglied	2001
Prof. Dr. med. Dr. phil. Maria Wertli	Mitglied	2019

# GESCHÄFTSLEITUNG

Stand 1.1.2024

		seit
Dr. med. Serge Reichlin	CEO	2021
Andreas Müller	CFO, Stv. CEO	2008
Monika Berger	Leiterin Pflegedienst	2018
Manfred Hofmann	Leiter Services	2022
Frans Hollander	Leiter medizinische und therapeutische Dienste	2017
PD Dr. med. Joram Ronel	Leiter Departement Psychosomatische Medizin und Psychotherapie	2018
Dr. med. Thomas Sigrist	Leiter Departement Innere Medizin	2017

# VORSTAND VEREIN

Stand 1.1.2024

Dr. Daniel Heller, Präsident; Dr. Markus Meier, Vizepräsident; Dr. Roger Baumberger;  
Dr. med. Susanne Christen; Corina Eichenberger-Walther; Clemens Hochreuter;  
Dr. med. Andrea Leder; Prof. Dr. med. Jörg Leuppi; Hansjörg Lüthi; Daniel Rey;  
Barbara Roth; Daniel Roth; Edith Saner; Dieter Weber;  
Prof. Dr. med. Dr. phil. Maria Wertli



BARMELWEID

Klinik Barmelweid AG  
5017 Barmelweid, Telefon 062 857 21 11  
info@barmelweid.ch, www.barmelweid.ch